



Datum
2025-12-03

Diarienummer
GAN-2025/333

Handläggare
Jennie Bergsten
Jennie.Bergsten@huddinge.se

Mottagare
Gymnasie- och arbetsmarknadsnämnden

Verksamhetsplan 2026 för gymnasie- och arbetsmarknadsnämnden

Förslag till beslut

Gymnasie- och arbetsmarknadsnämnden beslutar att godkänna förvaltningens förslag till verksamhetsplan 2026 enligt bilaga 1 samt förvaltningens tjänsteutlåtande och överlämnar verksamhetsplanen till kommunstyrelsen.

Gymnasie- och arbetsmarknadsnämnden hemställer till kommunfullmäktige om att budgetramen ökas med 3,5 miljoner kronor genom en ramöverflyttning från grundskolenämnden, med anledning av att IT-objektet utbildning förs över till gymnasie- och arbetsmarknadsnämnden.

Sammanfattning

Med utgångspunkt i kommunfullmäktiges Mål och budget 2026 har förslag till gymnasie- och arbetsmarknadsnämndens verksamhetsplan för 2026 tagits fram. Nämnden utgår från de kommunfullmäktigemål som direkt berör nämndens verksamheter och har, med fokus på kärnuppdraget, formulerat sex nämndspecifika mål. Till dessa mål har indikatorer och uppdrag kopplats för att skapa en tydlig och fokuserad målstruktur som stärker nämndens arbete och bidrar till en mer ändamålsenlig styrning.

Nämndens driftbudget för 2026 uppgår till 854,2 mnkr (+31,9 mnkr), främst till följd av höjda programpriser, något fler elever och en satsning på introduktionsprogram. Nämnden får även 7,5 mnkr i statsbidrag för aktivitetskravet inom ekonomiskt bistånd. Investeringsbudgeten är noll kronor. Cirka 75 procent av kostnaderna avser gymnasieverksamhet.

Nämnden arbetar systematiskt med internkontroll genom riskanalys, kontrollplan och uppföljning för att säkerställa riktlinjer och effektiv resursanvändning. Planen för 2026 fokuserar på prioriterade risker och uppföljning av privata utförare, men vissa beslut är beroende av kommunstyrelsens verksamhetsplan i januari.



Datum
2025-12-03

Diarienummer
GAN-2025/333

Förvaltningens förslag inför 2026 redovisas i bilaga 1 och syftar till att skapa en ändamålsenlig och effektiv styrning med fokus på långsiktig hållbarhet och kvalitet.

Beskrivning av ärendet

Verksamhetsplanen beskriver hur nämnden, utifrån lagar och förordningar, samt av kommunfullmäktige beslutade mål och budget ska bedriva verksamheten under det kommande året. Verksamhetsplanen utgör grunden för nämndens styrning.

Nämndens mål:

För att bidra till kommunfullmäktiges mål har gymnasie- och arbetsmarknadsnämnden formulerat sex nämndspecifika mål som utgår från nämndens kärnuppdrag. Dessa mål knyter an till kommunfullmäktiges tre övergripande målområden.

- Alla elever utvecklar sina kunskaper för en trygg och lyckad framtid
- Fler Huddingebor får rätt insats och når egen försörjning
- Fler unga etablerar sig i samhälls- och arbetsliv
- Gymnasie- och arbetsmarknadsnämnden bidrar till sänkt klimatpåverkan
- Gymnasie- och arbetsmarknadsnämnden bidrar till en långsiktig ekonomisk hållbarhet
- Gymnasie- och arbetsmarknadsnämnden är en attraktiv arbetsgivare

Genom att koppla indikatorer till målen får nämnden en tydlig och fokuserad struktur som stärker styrningen av verksamheten. Indikatorerna används både för att visa att arbetet ger effekt och för att peka ut riktningen framåt och de fungerar som vägvisare mot en ökad måluppfyllelse. Syftet är att skapa en målstruktur som stödjer nämndens arbete inom samtliga verksamhetsområden. Utöver detta kopplas uppdrag från kommunfullmäktige och lokalresursplanen.

Ekonomi:

Nämndens driftbudget uppgår till 854,2 mnkr för 2026 vilket innebär en ökning på 31,9 mnkr jämfört med föregående år. Ramökningen beror på ökade programpriser, viss ökad elevvolym samt en riktad satsning på introduktionsprogram. Nämnden tilldelas också 7,5 miljoner kronor i statsbidrag för att genomföra aktivitetskravet inom ekonomiskt bistånd. Investeringsbudgeten



Datum
2025-12-03

Diarienummer
GAN-2025/333

för 2026 uppgår till noll kronor då nämnden inte förväntas göra egna investeringar under 2026.

Cirka 75 procent av nämndens kostnader avser gymnasieverksamhet vilket är en andel som ökat över tid. Förändringar i budgeten beror främst på höjda programpriser samt att allt överskott från flyktingverksamheten avses sättas av mot kommande kostnader. Personalkostnader utgör den största delen av nämndens påverkbara utgifter vilket gör långsiktig planering och effektiv resursanvändning avgörande. För att främja en kommunövergripande samordning och effektivisering kommer ansvaret för IT-objektet utbildning organiseras inom gymnasie- och arbetsmarknadsnämnden. Detta medför att berörda medarbetare på barn- och utbildningsförvaltningen byter arbetsplats till gymnasie- och arbetsmarknadsförvaltningen. Omorganisationen har föregåtts av vederbörlig samverkan samt risk- och konsekvensanalys.

Plan för internkontroll samt uppföljning och insyn:

Nämnden arbetar systematiskt med internkontroll för att säkerställa efterlevnad av kommunens riktlinjer och mål. Arbetet omfattar riskanalys, upprättande av internkontrollplan samt uppföljning och utvärdering. Planen för 2026 redovisar riskåtgärder och kontroller utifrån prioriterade risker och ska bidra till ökad transparens och effektiv resursanvändning. Nämnden är medveten om att kommunstyrelsen fattar beslut om sin verksamhetsplan i januari 2026 avseende de fyra identifierade kommungemensamma riskerna. Nämndens beslut avseende de riskerna gäller därmed under förutsättning att kommunstyrelsen fattar motsvarande beslut i januari 2026. Med utgångspunkt i kommunfullmäktiges program för uppföljning och insyn av privata utförare har nämnden för 2026 tagit fram en plan som säkerställer att avtal och verksamheter följs upp på ett strukturerat och transparent sätt.

Förvaltningens synpunkter

Gymnasie- och arbetsmarknadsförvaltningens förslag till planering inför 2026 lämnas i bilagd verksamhetsplan (bilaga 1). Förslaget syftar till att skapa en ändamålsenlig och effektiv styrning med fokus på långsiktig hållbarhet och kvalitet.



Datum
2025-12-03

Diarienummer
GAN-2025/333

När det gäller indikatorerna för genomsnittlig betygspoäng bland gymnasieelever med examen, både inom högskoleförberedande program och yrkesprogram i kommunala skolor, har beräkningsmodellen i Kolada förändrats. Numera redovisas endast utfallet för elever med examen. Tidigare inkluderades även elever med studiebevis. Förändringen innebär att kommunen från och med 2025 uppvisar ett högre utfall på indikatorerna. Kolada har dessutom justerat de historiska resultaten vilket visar att trenderna är oförändrade även om utfallen är högre. Mot denna bakgrund har etappmålet inför 2026 höjts avsevärt jämfört med 2025.

Konsekvenser för barn:

Nämndens verksamhet bedrivs ur ett barnperspektiv. Barn och unga är direkt påverkade inom bland annat gymnasieverksamheten men påverkas också indirekt genom beslut och stöd till föräldrar inom vuxenutbildning, ekonomiskt bistånd, arbetsmarknadsinsatser, vräkningsförebyggande arbete och mottagande av nyanlända.

I verksamhetsplanen för 2026 betonas likvärdiga förutsättningar för barns lärande, trygghet och utveckling. Detta sker genom olika satsningar på kunskapsutveckling, inkluderande lärmiljöer, särskilda stödinsatser samt arbete för att öka närvaron och främja psykisk hälsa i kommunens gymnasieskolor. Föräldrars möjligheter att nå egen försörjning stärks samtidigt som arbetet med att förebygga avhysningar prioriteras. Arbetsmarknadsinsatser och vuxenutbildning bidrar till minskad ekonomisk utsatthet vilket i sin tur stärker barns möjligheter att växa upp under goda levnadsförhållanden.

Ekonomiska och juridiska konsekvenser

Eventuella ekonomiska konsekvenser beskrivs i bilaga 1 Verksamhetsplan 2026 för gymnasie- och arbetsmarknadsnämnden.

Theander, Jesper
Gymnasie- och
arbetsmarknadsdirektör

Fredrik Dahlin
Administrativ chef



Datum
2025-12-03

Diarienummer
GAN-2025/333

Bilagor

Bilaga 1 Verksamhetsplan 2026 för gymnasie- och arbetsmarknadsnämnden

Bilaga 2 GAN, Verksamhetsstatistik november 2025

Beslutet ska skickas till

Kommunstyrelsens förvaltning

Huddinge kommun

Postadress

Huddinge kommun

Gymnasie- och arbetsmarknadsförvaltningen

141 85 Huddinge

Besök

Paradistorget 14

Tfn vxl: 08-535 300 00

gaf@huddinge.se

www.huddinge.se